

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty Mikkelin asianhallintajärjestelmässä

---

Aika 14.02.2022, klo 15:00 - 16:52

Paikka Teams-yhteys / kaupungintalo, kaupunginhallituksen kokoushuone

### **Käsitellyt asiat**

**§ 67 Kokouksen laillisuus ja päätösvaltaisuus**

**§ 68 Pöytäkirjan tarkastus**

**§ 69 Palvelut ja tulevaisuus -ohjelman tilannekatsaus**

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty Mikkelin asianhallintajärjestelmässä

---

Saapuvilla olleet jäsenet

Pirjo Siiskonen, puheenjohtaja  
Satu Taavitsainen, 1. varapuheenjohtaja  
Raimo Heinänen, 2. varapuheenjohtaja  
Armi Salo-Oksa  
Eero Aho  
Heli Kauppinen  
Jarno Strengell  
Pekka Pöyry  
Petri Pekonen  
Pirkko Valtola  
Tanja Hartonen

Muut saapuvilla olleet

Ari Liikanen, hallintojohtaja, sihteeri  
Timo Halonen, kaupunginjohtaja  
Oskari Valtola, kaupunginvaltuuston puheenjohtaja  
Laura Hämäläinen, kaupunginvaltuuston 1. varapuheenjohtaja  
Minna Pöntinen, kaupunginvaltuuston 2. varapuheenjohtaja  
Heidi Hänninen, viestintäpäällikkö  
Maria Närhinen, henkilöstöjohtaja  
Tarja Poikolainen, kaupunginlakimies, saapui 15:05  
Jouni Riihelä, kaupunkikehitysjohtaja  
Virpi Siekkinen, sivistysjohtaja  
Tiia Tamlander, vt. talousjohtaja  
Aki Kauranen, strategia- ja kehityspäällikkö  
Jouko Kervinen, kaupunkikehityslautakunnan puheenjohtaja  
Petri Tikkanen, kasvatusta ja opetuslautakunnan puheenjohtaja  
Anu Kokkonen, hyvinvoinnin ja osallisuuden lautakunnan puheenjohtaja  
Kirsi Olkkonen, Keskusta, valtuustoryhmän puheenjohtaja  
Liisa Ahonen, KD, valtuustoryhmän puheenjohtaja  
Sami Järvinen, PS, valtuustoryhmän puheenjohtaja  
Anna Reponen, Liike Nyt, valtuustoryhmän puheenjohtaja  
Sirpa Hakkarainen, pääluottamusmies, Jau  
Antero Cederström, pääluottamusmies, Juko ry  
Petri Mattila, henkilöstösuunnittelija  
Eero Laesterä, konsultti, FCG

Allekirjoitukset

Pirjo Siiskonen  
Puheenjohtaja

Ari Liikanen  
Sihteeri

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty Mikkelin asianhallintajärjestelmässä

---

Pöytäkirja on tarkastettu ja hyväksytty

16.02.2022

16.02.2022

Eero Aho  
Pöytäkirjantarkastaja

Raimo Heinänen  
Pöytäkirjantarkastaja

Pöytäkirjan nähtävänäolo

Mikkelin kaupungin yleisessä tietoverkossa [www.mikkeli.fi](http://www.mikkeli.fi)

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty Mikkelin asianhallintajärjestelmässä

---

**§ 67**

**Kokouksen laillisuus ja päätösvaltaisuus**

**Päätös**

Puheenjohtaja totesi kokouksen lailliseksi ja päätösvaltaiseksi.

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty Mikkelin asianhallintajärjestelmässä

---

**§ 68**

**Pöytäkirjan tarkastus**

**Ehdotus**

Esittelijä: Timo Halonen, kaupunginjohtaja

Tämän kokouksen pöytäkirjantarkastajiksi valitaan Raimo Heinänen ja Eero Aho. Pöytäkirja tarkastetaan sähköisesti keskiviikkona 16.2.2022 ja on sen jälkeen nähtävänä kaupungin yleisessä tietoverkossa.

**Päätös**

Hyväksyttiin.

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty Mikkelin asianhallintajärjestelmässä

---

**Kaupunginhallitus, § 10, 10.01.2022**

**Kaupunginhallitus, § 66, 07.02.2022**

**Kaupunginhallitus, § 69, 14.02.2022**

**§ 69**

**Palvelut ja tulevaisuus -ohjelman tilannekatsaus**

MliDno-2022-78

**Kaupunginhallitus, 10.01.2022, § 10**

Valmistelijat / lisätiedot:

Aki Kauranen

aki.kauranen@mikkeli.fi

strategia- ja kehityspäällikkö

Vuoden 2022 talousarviokäsittelyn yhteydessä 13.12.2021 § 187 kaupunginvaltuusto hyväksyi seuraavat periaatteet:

- Kaupunginvaltuusto asettaa kaupungille sitovan veloitteen ja tavoitteen vuodelle 2022 ylijäämäisen tilinpäätöksen saavuttamiseksi,
- Kaupunginvaltuusto edellyttää kaupungin johtoa valmistelevaan 31.3.2022 mennessä leikkaavan lisätalousarvion, jossa on kuvattu ne toimenpiteet, joilla ylijäämäinen tulos saavutetaan sekä
- Kaupunginvaltuusto asettaa sitovat veloitteet myös vuosille 2023-2025, joiden tulee olla kunkin vuoden osalta tulokseltaan positiivisia, ilman meneillään olevaa isoa omaisuuden järjestelyä.

Lisäksi hyväksytyssä talousarviokirjassa vuodelle 2022 todetaan kohdassa 4.4. seuraavaa:

”Kaupunginhallitus on talousarviokäsittelyn yhteydessä päättänyt käynnistää välittömästi työskentelyn strategisen toimenpideohjelman eli Palvelut ja tulevaisuus -ohjelman (PaTu) laatimiseksi. Työskentelyssä tähdätään palvelurakenteen uudistamiseen ja elinvoiman vahvistamiseen. Palvelutuotantoa uudistamalla ja henkilöstöpolitiikkaa kehittämällä tavoitellaan koko kaupunkikonsernille taloudellisesti kestävämpää toimintamallia. Työssä yhteensovitetaan paitsi aiemmat tasapainotusohjelmat, myös konkretisoidaan uuteen valtuustostrategiaan perustuvien elinvoima- ja hyvinvointiohjelmien toimeenpanoa valtuustostrategian valmistelutyössä tehdyn linjauksen mukaisesti. Kokonaisuus toimii ohjenuorana strategisiin tavoitteisiin ja talouden tasapainoon pyrkimisessä. Toimenpideohjelmaa päivitetään valtuustokauden puolivälissä. Palvelut ja tulevaisuus -ohjelmalla tavoitellaan 7,5 miljoonan euron vuositason käyttötaloussäästöä, vuoden 2022 osalta tavoite on 3,7 miljoonaa euroa.”

Kaupunginhallituksen toimeksiannon mukaisesti Palvelut ja tulevaisuus -ohjelman (PaTu) valmistelu on käynnistynyt ja työn tueksi on järjestetty kilpailutus konsulttiavusta. Kilpailutuksen voitti FCG, jonka konsultti Eero Laesterä on aloittanut työnsä.

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty Mikkelin asianhallintajärjestelmässä

---

Ohjelmatyössä hyödynnetään seuraavia kokousaikatauluja, joista konserni- ja elinvoimajaoston osalta esitetyt päätetään jaoston 11.1. kokouksessa.

- Kaupunginhallitus: 10.1., 17.1., 31.1., 7.2., 21.2., 7.3. ja 14.3
- Konserni ja elinvoimajaosto: 11.1., 26.1., 8.2., 22.2. ja 8.3.
- Kaupunginvaltuusto: 17.1., 14.1 ja 28.3. (päätöskokous)

Lisäksi kaupunginvaltuustolle järjestetään asiaan liittyvä iltakoulu torstaina 24.2.2022.

Muuten valmistelussa noudatetaan seuraavia periaatteita:

- Palvelut ja tulevaisuus -ohjelman laatiminen on konsultin tukema prosessi, jolle kaupungin johtoryhmä työstää/valmistelee materiaaleja.
- Konsultin työtä ohjaa kaupunginhallitus, joka toimii ohjelmatyön ohjausryhmänä.
- Pääluottamusmiehiä pyydetään nimeämään 2 edustajaa, jotka kutsutaan puhe ja läsnäolo-oikeudella kaupunginhallituksen kokouksiin PaTu-ohjelman käsittelyn ajaksi.
- Hyvinvoinnin ja osallisuuden, Kasvatus ja opetus- ja Kaupunkikehityslautakunnan puheenjohtajat kutsutaan puhe ja läsnäolo-oikeudella kaupunginhallituksen kokouksiin PaTu-ohjelman käsittelyn ajaksi.
- YT-neuvottelukunnan jokaisessa kokouksessa kerrotaan mikä on PaTu-ohjelman valmistelutilanne ja ennen viimeistä kaupunginhallituksen kaupunginvaltuustolle tekemää esitystä järjestetään virallinen YT-neuvottelukunnan PaTu-ohjelman käsittely.
- Henkilöstölle tiedottamisen osalta hyödynnetään ns. "keskiviikkoinfoja".
- PaTu ja samanaikaisesti käynnistyvien strategisten toimenpideohjelmien ohjelmatyö yhdessä on samalla vastaus Minna Pöntisen tekemään valtuustoaloitteeseen "Valtuustoaloite talouden ja elinvoiman kehittämisohjelman laatimiseksi".

## Ehdotus

Esittelijä: Timo Halonen, kaupunginjohtaja

Kaupunginhallitus hyväksyy esittelytekstissä mainitut periaatteet Palvelut ja tulevaisuus -ohjelman valmistelun pohjaksi ja päättää, että kaupunginhallitus toimii Palvelut ja tulevaisuus -ohjelman ohjausryhmänä.

Lisäksi kaupunginhallitus pyytää kaupungin pääluottamusmiehiä nimeämään kaksi edustajaa, jotka kutsutaan osallistumaan puhe- ja läsnäolo-oikeudella kaupunginhallituksen kokouksiin PaTu-ohjelman käsittelyn ajaksi.

## Päätös

Asiasta käydyn keskustelun aikana esittelijä muutti ehdotustaan siten, että myös valtuustoryhmien puheenjohtajat, jotka eivät ole kaupunginhallituksen jäseniä tai kaupunginvaltuuston puheenjohtajia, kutsutaan puhe- ja läsnäolo-oikeudella kaupunginhallituksen kokouksiin PaTu-ohjelman käsittelyn ajaksi.

Puheenjohtaja tiedusteli, voidaanko esittelijän muutosehdotus hyväksyä yksimielisesti. Hyväksyttiin.

Merkitään, että strategia- ja kehityspäällikkö Aki Kauranen selosti asiaa kaupunginhallitukselle.

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty Mikkelin asianhallintajärjestelmässä

---

### **Kaupunginhallitus, 07.02.2022, § 66**

Konsultti Eero Laesterä antaa PaTu-ohjelman valmistelutilanteesta.

#### **Ehdotus**

Esittelijä: Timo Halonen, kaupunginjohtaja

Merkitään tiedoksi.

#### **Päätös**

Merkittiin.

Kaupunginhallitus päätti jatkaa asian käsittelyä kaupunginhallituksen ylimääräisessä kokouksessa 14.2.2022 klo 15.00.

Merkitään, että konsultti Eero Laesterä selosti asiaa kaupunginhallitukselle.

Merkitään, että tämän pykälän ajan kokouksessa olivat läsnä myös lautakuntien puheenjohtajat Jouko Kervinen, Petri Tikkanen ja Anu Kokkonen, valtuustoryhmien puheenjohtajat Liisa Ahonen, Sami Järvinen ja Kirsi Olkkonen sekä pääluottamushenkilöt Sirpa Hakkarainen ja Mika Pirhonen.

Merkitään, että Minna Pöntinen saapui kokoukseen tämän pykälän käsittelyn aikana.

Merkitään, että tämän asian käsittelyn jälkeen kokouksessa pidettiin tauko klo 17.10-17.20.

Merkitään, että strategia- ja kehityspäällikkö Aki Kauranen ja konsultti Eero Laesterä poistuivat kokouksesta tämän pykälän käsittelyn jälkeen.

---

### **Kaupunginhallitus, 14.02.2022, § 69**

Valmistelija / lisätiedot:

Tiia Tamlander

tii.tamlander@mikkeli.fi

vt. talousjohtaja

FCG:n konsultti Eero Laesterä antaa kaupunginhallitukselle tilannekatsauksen Palvelut ja tulevaisuus (Patu) -ohjelman valmistelutilanteesta.

#### **Ehdotus**

Esittelijä: Timo Halonen, kaupunginjohtaja

Kaupunginhallitus antaa tarpeelliseksi katsomansa jatkovalmisteluohjeet ja merkitsee saamansa katsauksen tiedoksi.

#### **Päätös**

Merkittiin.

Merkitään, että konsultti Eero Laesterä selosti asiaa kaupunginhallitukselle.



Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty Mikkelin asianhallintajärjestelmässä

---

Merkitään, että tämän pykälän ajan kokouksessa olivat läsnä myös lautakuntien puheenjohtajat Jouko Kervinen, Petri Tikkanen ja Anu Kokkonen, valtuustoryhmien puheenjohtajat Anna Reponen, Liisa Ahonen, Sami Järvinen ja Kirsi Olkkonen, pääluottamushenkilöt Sirpa Hakkarainen ja Antero Cederström sekä henkilöstösuunnittelija Petri Mattila.

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty Mikkelin asianhallintajärjestelmässä

---

**Muutoksenhakukielto**

§67, §68, §69

**Muutoksenhakukielto**

Päätökseen, joka koskee valmistelua tai täytäntöönpanoa ei saa kuntalain (410/2015) 136 §:n perusteella hakea muutosta.